2017

COMMERCE

[HONOURS (GENERAL)]

Principles and Practices of Management Paper: HG-2

Full Marks: 100

Time: 3 Hours

The figures in the right-hand margin indicate marks.

Candidates are required to give their answers in their own words as far as practicable.

1. Answer any ten of the following questions:

 $2 \times 10 = 20$

যে-কোনো দশটি প্রশ্নের উত্তর দাও ঃ

- a) What is Productivity? How it can be improved?
 - উৎপাদিকাশক্তি কী? ইহার উন্নতি কীভাবে করা যায়?
- b) "Management is a process". Discuss in brief.
 "ব্যবস্থাপনা হল একটি প্রক্রিয়া।" সংক্ষেপে আলোচনা কর।
- c) What do you mean by external co-ordination? বাহ্যিক সংযোজন বলতে তুমি কী বোঝ?
- d) What is Motion Study? গতি সমীক্ষা কী?

- e) Why there should be parity between authority and responsibility?

 কর্তত্ব ও দায়িত্বের মধ্যে সমতা থাকা উচিত কেন?
- f) "To manage a business is to balance a variety of needs and goals" Justify in brief.

 "কারবার ব্যবস্থাপনার হল বিভিন্ন চাহিদা ও লক্ষ্যের মধ্যে ভারসাম্য সৃষ্টি করা" সংক্ষেপে পর্যালোচনা কর।
- g) What is Business Ethics? কারবারি নীতিবোধ কী?
- h) Is there any difference between policy and strategy?
 কর্মপন্থা ও কৌশলের মধ্যে কী কোন পার্থক্য আছে?
- i) What is Span of Management? ব্যবস্থাপনার পরিধি কী?
- j) Mention two merits of decentralisation. বিকেন্দ্রীকরণের দুটি সুবিধা উল্লেখ কর।
- k) What do you mean by plural executive? Give one example of it.

 সমষ্টিগত কার্যনির্বাচক বলতে তুমি কি বোঝ? ইহার একটি উদাহরণ দাও।
- What is Free-rein Leadership?
 মুক্ত-শাসন নেতৃত্ব কী?

128/Comm.

- m) What is the basic difference between Job Enlargement and Job Enrichment?
 কার্য-বৃদ্ধিকরণ ও কার্য-সমৃদ্ধিকরণ এর মধ্যে মৌলিক কী পার্থক্য আছে?
- n) What is Feed-forward control? অগ্রগামী নিয়ন্ত্রণ কী?
- o) Is there any inter-relation among authority, responsibility and accountability?
 কর্তৃত্ব, দায়িত্ব ও দায়বদ্ধতার মধ্যে কী কোন আন্তঃসম্পর্ক আছে?
- 2. Answer any **five** of the following questions: $6 \times 5 = 30$

যে-কোনো পাঁচটি প্রশ্নের উত্তর দাও ঃ

- a) "Management is a profession". Do you agree?
 Discuss. 6

 "ব্যবস্থাপনা হল পেশা"। তুমি কী এবিষয়ে এক মত?
 আলোচনা কর।
- b) How do the managers render social responsibilities? Discuss in brief. 6
 ব্যবস্থাপনাকরা কিভাবে সামাজিক দায়িত্ব পালন করেন?
 সংক্ষেপে আলোচনা কর।
- c) Compare between Taylor's approach and Fayol's approach to management. 6

ব্যবস্থাপনায় টেলরের দৃষ্টিভঙ্গি ও ফেয়লের দৃষ্টিভঙ্গির মধ্যে তুলনা কর।

- d) Discuss the limitations of planning. 6 পরিকল্পনার সীমাবদ্ধতাসমূহ আলোচনা কর।
- e) "Board of Directors are called shadow king"

 Justify the statement. 6

 "পরিচালকমণ্ডলীকে বলা হয় ছায়াসাদৃশ রাজা" —
 বিবৃতিটির পর্যালোচনা কর।
- f) Distinguish between 'Centralisation' and 'Decentralisation' of authority. 6
 কর্তৃত্বের 'কেন্দ্রীকরণ' এবং 'বিকেন্দ্রীকরণ' এর মধ্যে তফাৎ
 লেখ।
- g) Discuss the importance of training. 6 প্রশিক্ষণের গুরুত্ব আলোচনা কর।
- h) Discuss in brief the various sources of recruitment. 6
 কর্মীসংগ্রহের উৎস সংক্ষেপে আলোচনা কর।
- 3. Answer any **five** of the following questions: $10 \times 5 = 50$

যে-কোনো পাঁচটি প্রশ্নের উত্তর দাও ঃ

a) Discuss the principles of modern management. আধুনিক ব্যবস্থাপনার নীতিসমূহ আলোচনা কর।

128/Comm.

[Turn over]

- b) Discuss the steps in planning. পরিকল্পনার বিভিন্ন ধাপ আলোচনা কর।
- c) What are the types of organisation on the basis of span of management? Discuss the determinants, of effective span of management.
 - ব্যবস্থাপনার পরিধির দিক থেকে সংগঠন কত ধরনের হতে পারে? কার্যকর ব্যবস্থাপনা পরিধি নির্ধারণকারী বিষয়সমূহ আলোচনা কর।
- d) Explain the significance of McGregor's Theory 'X' and Theory 'Y' in the field of management.
 - ব্যবস্থাপনার ক্ষেত্রে McGregor এর 'X' তত্ত্ব ও 'Y' তত্ত্বের তাৎপর্য ব্যাখ্যা কর।
- e) i) Discuss the necessities of control. নিয়ন্ত্রণের প্রয়োজনীয়তা আলোচনা কর।
 - ii) What are the requirements of a good control system? Explain in brief.

5+5=10

উত্তম নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থার শর্তসমূহ কী কী? সংক্ষেপে ব্যাখ্যা কর।

f) Describe the basic tenets of Theory X and Theory Y propounded by Douglas McGregor.

[5]

- ডগলাস ম্যাক্গ্রেগর-এর থিওরি X এবং থিওরি Y-এর মূল বক্তব্য বর্নণা কর।
- g) Discuss the factors in deciding the composition of the Board of Directors.
 পরিচালকমন্ডলীর গঠন নির্ধারণে বিবেচ্য বিষয়সমূহ আলোচনা কর।
- h) What do you mean by M.B.O.? Why is it called participative management? What are the disadvantages of Break-even chart?

 লক্ষ্যভিত্তিক ব্যবস্থাপনা (M.B.O.) বলতে কী বোঝা? একে কেন অংশগ্রহণকারী ব্যবস্থাপনা বলা হয় ? আয়-ব্যয় সমস্তারের চিত্র তালিকার অসুবিধাগুলি কি কি?